

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS EMPRESAS



Porto - 8, 9 e 10 de março

Lisboa - 15 e 16 de março

3ª Edição

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS EMPRESAS

Adicionar valor às organizações
e aos profissionais

01. ENQUADRAMENTO

Num mundo global de grande complexidade, volatilidade e incerteza, grandes desafios se colocam hoje às organizações, que necessitam de adaptar o seu modelo de negócio aos novos canais de distribuição e inovar na sua abordagem ao mercado.

Para a equipa de Supply Chain, isto significa que é necessário criar uma rede mais ágil e eficiente.

- De que modo estão estes desafios a afetar a performance das empresas?
- Como devem as organizações planear e tomar decisões acerca do futuro?



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

01. ENQUADRAMENTO

Com o Programa “Desafios na Supply Chain – 5 Dias, 5 Empresas”, pretendemos oferecer uma experiência formativa singular e inovadora que aporte valor às empresas e aos profissionais.

Com uma aposta clara na qualidade, o programa decorre nas instalações de cinco empresas de vanguarda, oferecendo uma experiência dinâmica e memorável.

E como a aprendizagem também se faz fora da sala de formação, estão também incluídos no programa um jantar debate no Porto e outro em Lisboa.



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

02. BENEFÍCIOS

O Programa que apresentamos “*Desafios da Supply Chain – 5 Dias, 5 Empresas*” explora as tendências recentes e os desenvolvimentos que terão efeito no dia-a-dia das empresas.

Contribuirá para preparar os profissionais de logística para a futura cadeia de valor.

Com todas estas transformações, permanecer atualizado e preparar-se para as últimas tendências da Supply Chain, é mais importante do que nunca.



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

03. DESTINATÁRIOS

Profissionais com responsabilidades de gestão ou especialistas envolvidos em atividades de Logística ou Supply Chain.



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

04. OBJETIVOS

- Abordar em profundidade os assuntos mais relevantes da atualidade da Supply Chain
- Refletir sobre as tendências atuais e futuras da Supply Chain, o seu impacto na Cadeia de Valor e o papel decisivo dos seus profissionais
- Estabelecer uma rede diversificada de contactos e de experiências entre todos os participantes que perdure para o futuro



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

05. MODELO INOVADOR

MANHÃ

*Sessão em sala com
formadores de referência*

ALMOÇO DE NETWORKING

TARDE

Visita guiada à empresa

Casos Práticos / Grupos de discussão

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS



06. TESTEMUNHOS

Nota do Coordenador do Curso António Trigo Morais

Como participante e agora Coordenador do Curso posso afirmar que este é o Modelo Formativo que melhor serve os responsáveis de Supply Chain pelas seguintes razões:

- Conceptual e Prático porque reúne um conjunto de Empresas e Formadores com o conhecimento das melhores práticas Nacionais
- Fórum de discussão e estudo que permite, de forma livre e descomplexada, partilhar Modelos de Gestão e Visão com profissionais de diferentes origens, formação e experiências
- Networking valioso gerado durante os 5 dias de convivência com garantida utilidade futura

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

06. TESTEMUNHOS - 1ª EDIÇÃO

“Um shot revigorante de conhecimento”

Asia Magalhães (Grupo Luís Simões)

“Uma lufada de ar fresco no panorama da Logística em Portugal”

António França (Lactogal)

“Intensa, prática, oportuna, inovadora, relevante”

João Macedo (José de Mello Saúde)

“Cria inspiração – potencia a dinâmica de mudança nas organizações”

Nuno Almeida (Medlog)

“Aprendi, conheci, auto motivei-me”

Nuno França (Revigrés)



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

06. TESTEMUNHOS - 1ª EDIÇÃO

“Experiência fantástica”

Guilherme Pereira (Lactogal)

“Uma lufada de conhecimento”

Liliana Precioso (José de Mello Saúde)

“Uma nova visão da Supply Chain”

Nuno Serradas Duarte (Fnac)

“Único, original”

António Lacerda (Grupo Luís Simões)

“Original, enriquecedora e com qualidade.

Superou as expectativas iniciais”

Pedro Gordo (Generix)



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

06. TESTEMUNHOS - 2ª EDIÇÃO

“Interessante; surpreendente; dinâmica e refrescante”

Ana Sá Pinto (Sonae SR)

“Estimulante, motivante, interessante, assertiva e com oportunidade para nos fazer pensar ‘fora da caixa’”

Alexandre Lourenço (Frissul)

“Excelente oportunidade para aprender com profissionais, formadores, moderadores e fazer networking”

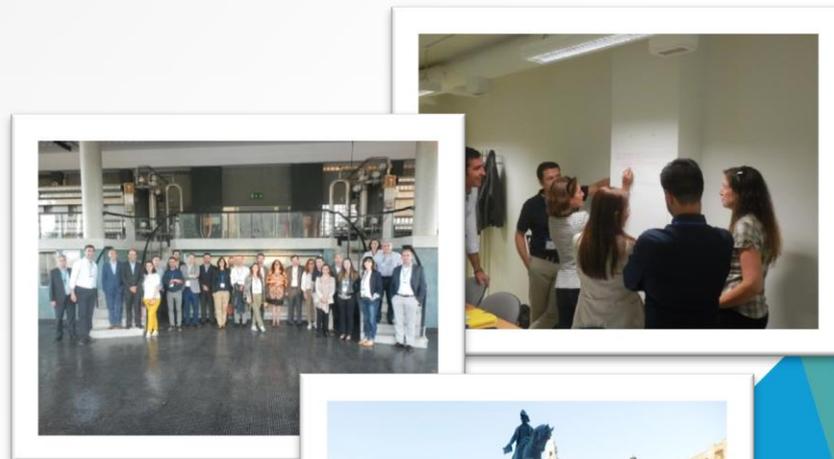
Sorin Dinca (Mahle)

“Cocktail original de conhecimento prático e teórico, com muita criatividade. Formato muito original! Muito bom!”

Elisabete Andrade (Sonae SR)

“Oportunidade de recriar e adquirir novas competências na área da Supply Chain. Experiência altamente recomendável.”

André Fradinho (Teixeira Duarte)



DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

06. TESTEMUNHOS - 2ª EDIÇÃO

“Uma experiência ao nível das que a APLOG já nos habituou. Tinha elevadas expectativas, que foram cumpridas na íntegra.”

Tiago Jesus (NOS)

“Simplesmente espetacular! Temas atuais; formadores de excelência; espaço ao debate dos temas; dinamismo; empresas escolhidas, muito interessantes.”

Domingos Laranjeira (DHL Exel Supply Chain)

“Enriquecedora, Motivadora... Ajuda a perceber o quanto a Supply Chain está a mudar e os desafios que vamos enfrentar.”

autor desconhecido

“Foi uma experiência muito enriquecedora que permitiu conhecer no terreno realidades muito diversas. Uma lufada de ar fresco! Recomendo vivamente.

Clara Carvalho (Efacec)

“Programa com um formato disruptivo no contexto da formação sobre Supply Chain. Muito enriquecedor!”

Andreia Antunes (Grupo Luís Simões)

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS



07. PROGRAMA – Porto

	DIA 1 - 8 de março Local: UNICER	DIA 2 - 9 de março Local: PARFOIS	DIA 3 - 10 de março Local: COLEP
Manhã	<ul style="list-style-type: none">• Excelência nas Operações <p>Formador: Américo Azevedo</p>	<ul style="list-style-type: none">• Supply Chain Integrada – O Papel da Colaboração entre Diferentes Organizações <p>Formador: Gisela Santos</p>	<ul style="list-style-type: none">• Onmichannel – Diferentes Abordagens aos Canais de Distribuição <p>Formador: Pedro Amorim</p>
Tarde	<ul style="list-style-type: none">• Workshop: Jogo de Gestão Logística - Parte 1 <p>Moderador: António Trigo Morais</p> <ul style="list-style-type: none">• Visita ao Armazém Automático da UNICER	<ul style="list-style-type: none">• Workshop: Jogo de Gestão Logística - Parte 2 <p>Moderador: António Trigo Morais</p> <ul style="list-style-type: none">• Visita ao Armazém Logístico PARFOIS	<ul style="list-style-type: none">• Workshop: O Papel do Líder na Gestão da Mudança <p>Moderador: Nuno Fontes</p> <ul style="list-style-type: none">• Visita à Fabrica de Embalagens da COLEP
Noite		<ul style="list-style-type: none">• Visita ao Centro Histórico do Porto• Jantar <p>Orador Convidado: Joel Cleto</p>	

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS



07. PROGRAMA PROVISÓRIO – Lisboa

	DIA 4 - 15 de março Local: GRUPO LUÍS SIMÕES	DIA 5 - 16 de março Local: SONAE
Manhã	<ul style="list-style-type: none">• Supply Chain Global – Globalização e Comércio Internacional Formador: Luís Ferreira	<ul style="list-style-type: none">• Supply Chain - Desenho, Organização e Tendências Formador: Pedro Amorim
Tarde	<ul style="list-style-type: none">• Workshop: Estratégia e Sustentabilidade da Supply Chain Moderador: José da Costa Faria• Visita ao Armazém Automático da LUÍS SIMÕES	<ul style="list-style-type: none">• Workshop: Inovação e Eficiência na Supply Chain - RFID. Moderador: Miguel Teles• Visita ao Entrepósito da SONAE MC
Noite	<ul style="list-style-type: none">• Jantar• “Energize Your Time - Os 3 R’s da performance” Orador Convidado: José Soares	

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS



08. EMPRESAS PARCEIRAS



A Colep, empresa do Grupo RAR, é um líder global nas indústrias de embalagem e contract manufacturing de produtos de consumo.

Com um volume de negócios de 466 milhões de euros, a Colep emprega cerca de 3 200 colaboradores em Portugal, Alemanha, Brasil, Emirados Árabes Unidos, Espanha, México, Polónia e Reino Unido.

Sendo membro da "ACOA - the Alliance of Colep & One Asia", a Colep disponibiliza aos seus clientes uma operação à escala global.

08. EMPRESAS PARCEIRAS



A Luís Simões é um operador logístico de referência, líder no mercado de fluxos rodoviários entre os dois países ibéricos.

Gere uma frota de 2.000 viaturas (próprias e subcontratadas), e conta com mais de 1.600 colaboradores.

Presta serviços integrados de logística em toda a Península Ibérica, em mais de 20 armazéns que superam os 400.000m² de capacidade instalada em 10 regiões diferentes da Península Ibérica.

A LS iniciou atividade em Loures, em 1948, e está no mercado espanhol há mais de 25 anos.

08. EMPRESAS PARCEIRAS

PARFOIS

A Parfois, empresa do sector de acessórios de moda para o público feminino, foi fundada em 1994 no Porto.

Distingue-se pela enorme variedade de produtos que oferece aos seus clientes com design moderno desenvolvido internamente.

Depois de uma forte aposta no território nacional, iniciou o seu processo de internacionalização em 1999, tendo atingido, no final de 2015, um total de 625 lojas em 52 países.

Com um crescimento médio, desde 2007, de 29% ao ano, foi necessário criar as condições para sustentar os próximos anos de expansão internacional.

Desta forma, a Parfois apostou no desenvolvimento de um novo centro logístico preparado para abastecer 43 milhões de peças a 1150 lojas com um sistema de transporte automático de caixas/containers, permitindo o aumento de cadência de separação de produto e a capacidade de resposta a flutuações do mercado.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

08. EMPRESAS PARCEIRAS



SONAE

A Sonae é uma multinacional que gere um portefólio diversificado de negócios nas áreas de retalho, serviços financeiros, tecnologia, centros comerciais e telecomunicações.

Tem como missão criar valor económico e social a longo prazo, levando os benefícios do progresso e da inovação a um número crescente de pessoas.

No final de 2015 atingiu um volume de negócios superior a 5 mil milhões de euros, estando atualmente presente em mais de 80 países.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

08. EMPRESAS PARCEIRAS



A Unicer é a maior empresa portuguesa de bebidas e a principal exportadora nacional de cervejas, para mais de 50 países.

Com uma estratégia multimarca e multimercado, o core da sua atividade assenta nos negócios das Cervejas e das Águas engarrafadas, estando igualmente presente nos segmentos de refrigerantes, dos vinhos, na produção e comercialização de malte e no turismo.

No seu portefólio destacam-se marcas fortes, como Super Bock e Carlsberg, nas cervejas, e Pedras e Vitalis no setor das águas. Super Bock é a cerveja portuguesa mais vendida no Mundo.

A Unicer é uma empresa de capital maioritariamente português, detida em 56% pelo Grupo VIACER (BPI, Arsopi e Violas) e em 44% pelo Grupo Carlsberg.

09. FORMADORES / MODERADORES



António Trigo Morais - Consultor de Logística e Coordenador do programa “Desafios na Supply Chain – 5 Dias, 5 Empresas”, da APLOG

O António é Licenciado em Engenharia Mecânica, com um MBA pela EGP (atual Porto Business School) e também Auditor Defesa Nacional. Iniciou a sua carreira como Analista de Sistemas IBM de Logística/Produção em grandes Empresas Industriais. Após esta experiência ingressou na SONAE DISTRIBUIÇÃO para implementar um projeto de Custeio da Supply Chain. Posteriormente foi durante vários anos Diretor Nacional de Operações Logísticas e por alguns meses Diretor Coordenador da Central de Compras. Nos últimos 20 anos dedicou-se à Auditoria e Consultoria a Empresas nomeadamente nos sectores Farmacêutico, Logística, Automóvel, Químico e também nas áreas de Relojoaria e Ourivesaria.

Nos últimos 5 anos desenvolveu variados trabalhos de aplicação das metodologias LEAN/KAIZEN para várias Empresas Industriais e de Serviços.



Pedro Amorim - Professor do Departamento de Engenharia Industrial e Gestão da FEUP

Doutorado em Engenharia e Gestão Industrial pela FEUP. Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia e Gestão Industrial da FEUP. Coordenador do Centro de Engenharia e Gestão Industrial (CEGI) do INESC TEC. Cofundador da LTPlabs. Especialista em planeamento da cadeia de abastecimento e coordenador do EURO Working Group em Retail Operations.

Consultor/investigador em diversos projetos ligados à Gestão de Operações.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

**5 DIAS
EMPRESAS**

09. FORMADORES / MODERADORES



Gisela Santos - Responsável de Desenvolvimento de Negócio de Consultoria em Gestão e Engenharia Industrial - INEGI

Docente convidada da FEUP na área da Logística e Organização e Gestão de Empresas. Consultora Sénior e Responsável de Desenvolvimento de Negócio (Gestão e Engenharia Industrial) no INEGI. Responsável por Projetos de Consultoria de Gestão, com participação em projetos de gestão de operações, planeamento integrado e reorganização de processos.

Experiência como Diretora de Sourcing e Logística em empresa de referência no sector têxtil e como responsável de Qualidade e de projetos de Logística em empresa multinacional dedicada ao fabrico e distribuição de equipamentos para a indústria da construção. Licenciada em Engenharia Química pela FEUP (1996). MBA/Mestrado em Logística pela Porto Business School (2003).



José da Costa Faria – Consultor

Licenciado em Filosofia pela Universidade do Porto. 35 anos de percurso profissional na Indústria de Supply Chain, com um percurso executivo internacional efetuado em empresas líderes, nacionais e multinacionais, nas áreas de Business Development, Strategy and Innovation e Learning & Development.

Formação técnica internacional em Marketing, Supply Chain e Coaching. Extensa atividade docente em diversas Associações Sectoriais e Instituições Universitárias nas áreas de Logística e Transportes.

Professor Convidado e Membro da Direção Executiva do Curso de Pós Graduação "Retail Management and Logistics" do ISEG

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

09. FORMADORES / MODERADORES



Américo Azevedo - Professor Associado da FEUP

PhD em Operações pela FEUP. Especialista em Gestão de Operações e em Engenharia e Gestão de Processos de Negócio. Tem sido responsável por variados projetos empresariais (consultoria e de I&D) de âmbito nacional e internacional.

É coordenador e docente na Pós-graduação de Gestão de Operações da PBS e Professor Associado da FEUP. No âmbito do Programa MIT Portugal, tem estado envolvido no programa EDAM (Engineering Design and Advanced Manufacturing) no âmbito da Gestão de Operações.

É responsável de projetos no INESC TEC sendo desde 2010 assessor da direção.



Miguel Teles - Head of Supply Chain Sport Zone

O Miguel é licenciado em Gestão e Engenharia Industrial, com um MBA pela EGP, tendo gerido diversos projetos em IT e Supply Chain, durante os últimos 20 anos, em diferentes companhias ou pouco por todo o mundo.

Nos últimos 5 anos é o Diretor de Supply Chain da Sport Zone, onde tem implementado abordagens inovadoras em busca da eficiência da Supply Chain, tais como TOC (Teoria das Restrições) ou, mais recentemente, RFID

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

09. FORMADORES / MODERADORES



Luís Ferreira – Docente da Universidade de Coimbra

Luís Miguel D. F. Ferreira, obteve o Doutoramento em Eng^a de Sistemas pela Instituto Superior Técnico, com um mestrado em Eng^a de Sistemas e Investigação Operacional no Instituto Superior Técnico e licenciatura em Eng^a Mecânica na Universidade de Coimbra.

É Professor Auxiliar no Departamento de Engenharia Mecânica da Universidade de Coimbra onde leciona disciplinas da área de gestão da cadeia de abastecimento.

Frequentou cursos de especialização em Gestão da Cadeia de Abastecimento na Cranfield School of Management, Darla Moore School of Business e Supply-Chain Council.

Participou em vários projetos de investigação nacionais e europeus e possui experiência de consultoria.

09. FORMADORES / MODERADORES



Nuno Fontes - Diretor de Logística e membro da Comissão Executiva da Parfois

Licenciado em Gestão e Engenharia Industrial pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, tem uma ampla experiência, nacional e internacional, de consultoria e gestão de operações.

Iniciou a sua carreira no Instituto Kaizen, tendo trabalhado em Portugal, Rússia, China, Espanha, Eslováquia, França e Polónia. Após esta fase, foi consultor da McKinsey & Company, tendo participado nos diversos projetos como especialista em lean. Posteriormente, fundou e liderou a Leanked Academy, tendo trabalhado em Portugal e Brasil.

Desde Novembro de 2010, é diretor de logística e membro da comissão executiva da Parfois, grupo internacional de retalho de acessórios de moda.

Ao longo da sua carreira, realizou inúmeras transformações organizacionais nos setores de retalho, TI, saúde, indústria de montagem (aeronáutica, automóvel, equipamentos sanitários e aquecimento doméstico), indústria de processo (papel, eletricidade, combustíveis e açúcar), administração pública, entretenimento e telecomunicações.

É autor do livro Walking to the Top – Como Alcançar uma Performance Excepcional e do livro A Sorte não Acontece por Acaso; e palestrante internacional sobre excelência, melhoria contínua, cultura organizacional, gestão de mudança, execução e liderança de transformações organizacionais “impossíveis”.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

HISTORIADOR CONVIDADO



Joel Cleto – Arqueólogo, Historiador e divulgador da História e Património

Nasceu no Porto em 1965. Licenciado em História (1987) e Mestre em Arqueologia (1994) pela Faculdade de Letras da Universidade do Porto. Formador de Professores nas áreas de Arqueologia e História, acreditado pela Universidade do Minho (1997), obteve o título de Professor Especialista pelo Instituto Superior de Administração e Gestão do Porto.

Neste estabelecimento de ensino superior é coordenador da área científica de História e docente da cadeira de Arte e Património da licenciatura em Turismo.

Assegura ininterrupta e semanalmente, desde 2006, programas dedicados à História e Património na estação de televisão "Porto Canal".

Autor de vários livros e de dezenas de ensaios e estudos de investigação, Alguns dos seus livros estão traduzidos para inglês, espanhol e italiano. É, desde 2008, colaborador permanente da revista "O Tripeiro", editada pela Associação Comercial do Porto, e desde 2015 da "História – Jornal de Notícias".

Tem-se preocupado igualmente com a divulgação junto do grande público das temáticas relacionadas com a História e o Património, através de conferências, palestras e publicação de artigos na imprensa. Assegura regularmente ciclos de visitas de estudo ao Património.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

ORADOR CONVIDADO



José Soares – Professor Catedrático de Fisiologia da Universidade do Porto

Especialista com larga experiência na melhoria da performance em pessoas e equipas, seja em contexto do desporto de alto rendimento, seja em ambiente corporativo.

É responsável por QUATRO PROGRAMAS DE MELHORIA DA PERFORMANCE baseados na aplicação de conhecimentos da fisiologia, em geral, e das neurociências, em particular. Estes focam-se na gestão da energia pessoal (Energize your Time), na utilização do cérebro na tomada de decisão (Brain & Decision), na performance de equipas (Teambuild & Leadership) e na saúde e bem-estar dos colaboradores (Corporate Wellness).

Autor e co-autor de mais de 60 artigos científicos publicados em revistas internacionais “peer-reviewed” e autor de 5 livros. Já trabalhou com empresas como: Deloitte, Siemens, Philips, Sonae, Banco Popular, Banco Santander, Ana Aeroportos, Wipro, Galp, Sage, etc.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

10. CONDIÇÕES



DURAÇÃO

40 Horas
(5 dias)



LOCAL

Lisboa e Porto



DATAS

3 + 2 Dias
Em semanas
consecutivas



PREÇO

€ 1.500 *
Associados
€ 1.900 *
Não Associados



Nº PARTICIP.

20

** Estes valores são acrescidos de IVA à taxa legal em vigor*

A inscrição inclui: Certificado, Documentação, Coffee-breaks, Almoços, um Jantar Social no Porto, um Jantar Social em Lisboa e deslocação de um meeting point até às empresas.

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

**“Investir em conhecimento,
rende sempre os melhores juros!”**

(Benjamin Franklin)

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS
EMPRESAS

DESAFIOS NA SUPPLY CHAIN

5 DIAS EMPRESAS

APLOG - Associação Portuguesa de Logística
(Pessoa Coletiva de Utilidade Pública)

Alameda António Sérgio, 22 - 3º A,
Miraflores 1495 - 132 ALGÉS

Telefone: +351 21 413 57 40 | **Fax:** +351 21 413 57 49

Web: www.aplog.pt | **E-mail:** info@aplog.pt